

## Почему Credit Suisse потерпел крах? | Pourquoi Credit Suisse a-t-il chuté?

Автор: Заррина Салимова, [Цюрих](#) , 03.10.2023.



Фото: Nashagazeta.ch

Ответ на этот вопрос содержится в новой книге швейцарского журналиста Дирка Шютца.

|

La réponse à cette question est contenue dans un nouveau livre du journaliste suisse Dirk

Schütz.

## Pourquoi Credit Suisse a-t-il chuté?

Главный редактор немецкоязычного швейцарского издания Bilanz Дирк Шютц, известный своими емкими и хлесткими комментариями, решил пролить свет на то, что произошло с некогда вторым крупнейшим банком страны. По оценкам журналиста, судьба Credit Suisse (CS) была предрешена задолго до драматических событий марта 2023 года – хронике последних месяцев существования банка посвящена его книга «Too Close To The Wind (Why Credit Suisse Had To Go Down)».

В приуроченном к выходу книги интервью для Tribune de Genève Дирк Шютц рассказал, что швейцарские власти были проинформированы о кризисе в CS еще осенью 2022 года. 1 ноября глава Нацбанка Швейцарии (BNS/SNB) Томас Йордан предупредил семерых членов правительства о масштабах катастрофы. Уже тогда отток клиентов достиг такой степени, что BNS/SNB пришлось бы влить в CS 50 млрд франков, то есть разрешенный законом максимум. Новость повергла Федеральный совет в шок, но тогдашний министр финансов Ули Маурер полагал, что привлеченный банком свежий [капитал](#) стабилизирует ситуацию. Тем временем акции продолжали падать, и к середине ноября стало ясно, что план спасения не работает. Маурер проконсультировался с некоторыми экспертами, в частности, с бывшим председателем правления UBS Акселем Вебером, но не дал никаких указаний ни органу надзора за финансовыми рынками FINMA, ни Нацбанку.

Вопрос приобретения CS банком UBS поднимался уже тогда, при этом даже осенью 2022 года о правильном слиянии (с консультациями акционеров и антимонопольных органов) не могло быть и речи, так как на это ушли бы месяцы. Банк в то время стоил 8 млрд франков.

В декабре руководство UBS получило от министра финансов и главы Нацбанка подтверждение того, что Берн выступает за «принудительный брак» с CS. Однако за три дня до Рождества двенадцать членов совета директоров банка выступили против поглощения, заявив, что останутся наготове в случае необходимости. Эту же мысль повторил председатель совета директоров UBS Колм Келлехер на своей первой встрече с Карин Келлер-Суттер, сменившей Ули Маурера на посту министра финансов в январе этого года. Как подчеркнул Дирк Шютц, Колм Келлехер, будучи проницательным переговорщиком, знал, что цена, которую придется заплатить, будет гораздо ниже.

Ситуация усугубилась в марте: 14 марта Карин Келлер-Суттер была проинформирована о критическом ускорении процесса бегства клиентов, а 15 марта глава Национального банка Саудовской Аравии (один из инвесторов CS) объявил, что не будет вкладывать деньги в швейцарский банк. По итогам экстренного совещания с участием глав Нацбанка и FINMA экстренное слияние CS с UBS было одобрено. В итоге, 19 марта UBS приобрел CS за 3 млрд франков.

По мнению Дирка Шютца, краху CS способствовало множество факторов, но начало конца было положено в 2015 году при генеральном директоре [Тиджане Тиаме](#), чьи назначения значительно ослабили менеджмент. По этой причине журналист считает логичным, что [парламентское расследование](#) поглощения CS не ограничится осенью 2022 года и затронет также события восьмилетней давности.

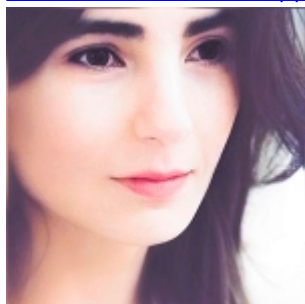
Что касается UBS, то руководство банка, согласно утверждениям Дирка Шютца, еще в 2016 году было убеждено, что CS ожидает крах. Так, в феврале 2016 года, спустя два месяца после представленного Тиджаном Тиамом масштабного стратегического обзора, глава UBS [Серджио Эрмотти](#) созвал совещание в Санкт-Морице, чтобы детально обсудить поглощение. Интересная деталь: проект был назван «Сигнал» в честь канатной дороги, расположенной напротив бара, где проходила встреча. После 2020 года этот подробный план поглощения не был секретом ни для Ули Маурера, ни для Томаса Йордана. Последний председатель совета директоров CS Аксель Леманн также был в курсе: он сам принимал участие в секретной встрече в Санкт-Морице, так как в то время работал ... в UBS.

Дирк Шютц пришел к выводу, что у правительства не было другого выбора. С одной стороны, правила Нацбанка и FINMA для спасения «слишком больших, чтобы обанкротиться» банков не выдержали проверки реальностью. С другой, национализация CS с политической точки зрения была немыслимой – особенно для такого либерала, как Карин Келлер-Сутер.

Добавим, что, по данным агентства Bloomberg, Минюст США подозревает, что недостатки в системе контроля в CS и UBS могли привести к нарушению санкций в отношении российских клиентов. Расследование пока находится на предварительной стадии и охватывает ограничения, введенные после присоединения Крыма и начала войны в Украине. В субботу UBS отреагировал на публикацию Bloomberg, заявив, что банку «не известно о каком-либо подобном расследовании», и добавив, что CS и UBS значительно сократили связанную с Россией деятельность.

[Credit Suisse](#)

[Credit Suisse скандал](#)



[Заррина Салимова](#)

Zaryna Salimava

Статьи по теме

[UBS-Credit Suisse: каким будет объединенный банк?](#)

[Иски против Credit Suisse и сюрприз от UBS](#)

[Credit Suisse: расследование начинается](#)

[Credit Suisse доживет только до понедельника](#)

[Спасение Credit Suisse](#)

[Спасение Credit Suisse: продолжение и финал](#)

[Как Credit Suisse будет выходить из кризиса?](#)

---

**Source URL:** <https://nashagazeta.ch/news/economie/pochemu-credit-suisse-poterpel-krakh>