

## Фармаиндустрия и швейцарская экономика | L'industrie pharmaceutique et l'économie suisse

Auteur: Заррина Салимова, [Базель](#) , 05.12.2025.



Башни Roche на фоне панорамы Базеля. Фото: Jean-Nicolas Fahrenberg, Unsplash

Политика протекционизма, концентрация фармацевтического производства в США, снижение конкурентоспособности, неопределенность – швейцарская фармацевтическая промышленность, остающаяся одним из столпов экономики страны, сталкивается сегодня с серьезными вызовами.

|

Politique protectionniste, concentration de la production pharmaceutique aux États-Unis, baisse de compétitivité, incertitude : l'industrie pharmaceutique suisse, l'un des piliers de l'économie du pays, est aujourd'hui confrontée à de sérieux défis.

## L'industrie pharmaceutique et l'économie suisse

Химико-фармацевтическая промышленность относится к системообразующим отраслям швейцарской экономики и считается одним из главных двигателей швейцарского экспорта. Швейцарии, в сравнении с другими европейскими странами, удалось сохранить сильный вторичный сектор: вклад промышленности в ВВП остается высоким (24,7% в 2024 году). При этом в период с 2008 по 2018 годы именно фармацевтическая промышленность обеспечила треть реального роста ВВП. В целом, вес фармацевтической отрасли в экономике страны значительно вырос: с 1990 по 2024 годы стоимость экспорта швейцарской химико-фармацевтической промышленности увеличилась в 8 раз, тогда как экспорт машин и часов – в 1,3 и 4,2 раза соответственно.

Замедление, спад или рост в фармацевтике сразу сказываются на ВВП. Так, в третьем квартале этого года спад в фармацевтической промышленности на 8% оказал негативное влияние на экономику Швейцарии, приведя к сокращению ВВП на 0,5%. Главным фактором в таком развитии сыграли торговые войны Дональда Трампа. Несмотря на то, что фармацевтические товары были освобождены от введенных в августе пошлин, для всей отрасли существовал (и все еще существует) значительный риск – из-за стремления американской администрации снизить цены на лекарства в США.

Показателен пример Базеля. Напомним, что в последние годы экспорт швейцарской фармацевтической продукции вырос до рекордных показателей. В 2024 году его объем составил 114,5 млрд франков, 32 млрд из которых пришлось на долю США. Больше всего выиграл от этого подъема Базель, где расположены Roche, Novartis и Lonza, приносящие городу значительные доходы в виде налогов и обеспечивающие работой более 17 000 человек. Большинство из них заняты в сфере исследований и разработок, маркетинга, юридических, финансовых и налоговых услуг. Это хорошо оплачиваемые работники, которые также платят немаленькие налоги. По данным ассоциации Interpharma, общие налоговые поступления Швейцарии от фармацевтической промышленности, ориентированной на исследования, составляют около 5 млрд франков в год: 3 млрд поступают от налогов с прибыли, а остальная часть – от налогов с сотрудников.

В прошлом году компания Novartis заплатила 0,8 млрд франков налогов на прибыль в Швейцарии. Roche не разбивает свои налоговые выплаты по странам, но ее вклад в Швейцарии может превышать долю Novartis. Очевидно, что некоторые кантоны и особенно Базель извлекли пользу от высокой рентабельности фармацевтических групп. Как пишет Le Temps, если десять лет назад операционные расходы города составляли 3,7 млрд франков, то сегодня они заложены в бюджет в размере 5,1 млрд, что означает рост на 37% за одно десятилетие. Это стало возможным только благодаря доходам, которые за тот же период выросли с 3,6 до 4,8 млрд франков. При этом в период с 2011 по 2022 годы городская администрация увеличилась на 24%, что в четыре раза превышает рост населения. Некоторые эксперты считают, что Базель может пострадать, если ситуация изменится (а она уже меняется), и

призывают к умеренности политиков, «легкомысленно» растрачивающих бюджет.

Речь идет не только о Базеле, но и о Швейцарии в целом. В 2023 году фармацевтическая промышленность обеспечивала более 54 000 рабочих мест. Косвенно же фармацевтическая промышленность дает около 250 000 рабочих мест. Нельзя исключать того, что в будущем крупные фармацевтические компании будут меньше инвестировать в швейцарскую экономику. Сигналы поступают противоречивые. С одной стороны, не так давно было объявлено о сокращении 550 рабочих мест на одном из предприятий Novartis в Ааргау. С другой, компании сектора по-прежнему считают Швейцарию привлекательной. Японский фармацевтический концерн Takeda, например, на днях открыл новую линию на своем предприятии в Невшателе, что потребовало инвестиций в размере более 200 млн франков, а Roche строит в Базеле предназначенное для научных исследований здание стоимостью 500 млн франков.

За последние три года в Швейцарии было инвестировано более 14 млрд франков в исследования и разработки, а также в оборудование. Однако это в основном включает текущие расходы (зарплата и материалы) и не сопоставимо с зарубежными инвестициями. Для сравнения: Roche и Novartis пообещали в течение следующих пяти лет инвестировать в общей сложности более 70 млрд долларов в расширение производственных площадок в США. У аналитиков вызывает беспокойство перспектива переноса исследовательских мощностей в США, а также то, что созданные в Швейцарии молодые компании захотят продолжать свой рост в США, которые остаются крупнейшим мировым рынком лекарственных средств. Как подытоживает Le Temps, концентрация фармацевтического производства в США может стоить Швейцарии больше, чем спад индустриализации.

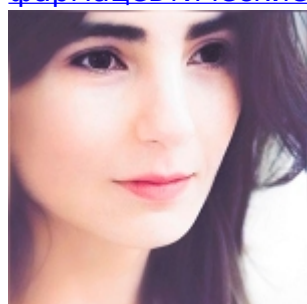
В сложившихся условиях не вызывает удивления снижение конкурентоспособности швейцарской фармацевтики. Согласно недавнему исследованию экономического института ВАК, американская фармацевтическая промышленность является самой конкурентоспособной в мире. Швейцария же, наряду с Данией, занимает третье место, уступая Ирландии. Примечательно, что пять лет назад Швейцария занимала второе место, вплотную следуя за США, которые за эти годы значительно оторвались, тогда как Конфедерация ухудшила свою привлекательность для фармакомпаний. К сильным сторонам Швейцарии специалисты относят развитую инфраструктуру и способность привлекать таланты, к слабым – растущее регулирование, которое снижает производительность и замедляет процессы, а также структурное отставание в области цифровизации, включая цифровые патенты, работу с данными и цифровые исследования.

[фармацевтика швейцария](#)

[фармакологическая промышленность](#)

[фармацевтическая промышленность Швейцарии](#)

[фармацевтические компании Швейцарии](#)



[Заррина Салимова](#)

Zaryna Salimava

Статьи по теме

[Фармаконцерны Швейцарии к землетрясению готовы](#)

[Американские пошлины и швейцарские товары](#)

[Швейцарский экспорт: фармацевтика в плюсе, часовщики в минусе](#)

[Фармацевтические компании тратят больше денег на исследования](#)

---

**Source URL:** <https://nashagazeta.ch/node/35731>