

Опубликовано на Швейцария: новости на русском языке (<https://nashagazeta.ch>)

---

## Крах Credit Suisse: два года спустя | La chute du Credit Suisse : deux ans après

Author: Заррина Салимова, [Берн](#) , 24.03.2025.



Фото: Nashagazeta.ch

За прошедшие с момента экстренного поглощения годы политические и банковские круги все еще не могут договориться о мерах, призванных сделать крупные банки более устойчивыми к кризисам.

Les milieux politiques et bancaires ne parviennent toujours pas à se mettre d'accord sur les mesures à prendre pour que les grandes banques résistent mieux aux crises.

### La chute du Credit Suisse : deux ans après

Почти ровно два года назад, 19 марта 2023-го, UBS, при поддержке властей и Швейцарского национального банка, совершил экстренное поглощение Credit Suisse (CS), приобретя банк за 3 млрд франков. Все это время общественность беспокоили два главных вопроса – кто виноват в случившемся и как не допустить повторения ситуации?

Ответ на первый вопрос был дан парламентской [комиссией](#) по расследованию, члены которой пришли к выводу, что причиной краха CS стало многолетнее неправильное управление со стороны его менеджеров. Что касается второго вопроса, то члены парламентской комиссии, Федеральный совет и орган надзора за финансовыми рынками Finma независимо друг от друга пришли к выводу, что для предотвращения подобного в будущем необходимо принять ряд мер, включая восполнение пробелов в законодательстве, расширение полномочий финансового регулятора, усиление контроля, увеличение капитала и ликвидности системных банков.

Политическая воля для применения этих рекомендаций в Швейцарии имеется. Так, в ходе только что завершившейся весенней сессии парламентарии одобрили четыре постулата и два предложения, призванные предотвратить новый банковский кризис. В частности, роль Finma должна быть усиlena, включая возможность налагать штрафы, а требования к капиталу зарубежных филиалов увеличены. Федеральный совет также должен будет рассмотреть вопрос о том, как укрепить акционерную базу. Наконец, бонусы менеджеров будут ограничены, а правительству предстоит изучить возможность запрета на выплату бонусов в кризисное время. Возмущение парламентариев вызвало то, что с 2010 по 2022 годы CS понес убытки на общую сумму 33,7 млрд франков и за тот же период выплатил 39,8 млрд франков в виде бонусов менеджерам.

В банковских кругах некоторые из этих нововведений вызывают сопротивление. Как пишет *Le Temps* со ссылкой на специалиста по банковскому регулированию Аймо Брунетти, возможное банкротство UBS, чей баланс в два раза превышает ВВП страны, обойдется швейцарским налогоплательщикам в сотни миллиардов франков. Чтобы этого избежать, власти хотят, среди прочего, повысить требования к капиталу зарубежных филиалов UBS. Предположительно, речь идет о дополнительной сумме в 15-25 млрд франков. По мнению Брунетти, в случае кризиса это обеспечит материнскую компанию необходимым капиталом, несмотря на трудности, с которыми могут столкнуться ее филиалы, например в США.

Банк, в свою очередь, считает это чрезмерным. Глава UBS Серджио Эрмотти не так давно заявил, что сейчас неподходящее время для увеличения капитала, а швейцарская нормативная база и так является одной из самых требовательных, если ее правильно применять. Опасаясь потери конкурентоспособности в случае необходимости увеличения капитала, некоторые специалисты даже не исключают возможности переноса штаб-квартиры UBS за границу, при этом внутренняя деятельность будет отделена от инвестиционно-банковской: швейцарская часть останется здесь, а международный бизнес уйдет в более гибкую юрисдикцию, что может повлечь за собой потерю тысяч рабочих мест. Ряд экономистов, включая Аймо Брунетти, считают, что Швейцария может «вполне существовать без UBS», если в

стране не будут принятые надежные правила на случай кризиса. Другие же полагают, что существенное усиление контроля со стороны Finma, включая еженедельные встречи с руководством UBS для определения текущих рисков, представляется более целесообразным, чем увеличение капитала. В любом случае, угроза перенести штаб-квартиру из Швейцарии остается способом оказать давление на Конфедерацию.

Чем закончится это противостояние политического и экономического истеблишмента, станет известно совсем скоро: Федеральный совет представит пересмотренную стратегию «слишком большой, чтобы обанкротиться» к лету. «Но даже если мы пересмотрим правила, мы не сможем полностью гарантировать, что не случится нового кризиса», - предупредила министр финансов Карин Келлер-Суттер.

Тем временем UBS завершает слияние своей филиальной сети с CS. К концу марта будет закончена консолидация дублирующих отделений, что станет решающим этапом в интеграции двух банков. Таким образом, с 1 апреля в Швейцарии будет 190 отделений UBS. Все клиенты CS (более миллиона человек) вскоре будут интегрированы в цифровую систему UBS.

Если операционные вопросы практически решены, то судебные процессы все еще продолжаются. Напомним, что в Швейцарии и США было инициировано несколько судебных разбирательств, в том числе против [Швейцарской Конфедерации](#), с требованиями о компенсации в размере нескольких сотен миллионов франков. Бывшие акционеры CS оспаривают цену в 76 сантимов за акцию, так как за несколько дней до сделки акция стоила 1,86 франка.

Добавим, что чистая прибыль UBS в прошлом году составила 5,1 млрд долларов, превысив ожидания рынка, а доходы выросли с 40,8 млрд долларов в 2023-м до 48,6 млрд в 2024-м.

[Credit Suisse](#)

[UBS](#)

[швейцарские банки](#)



[Заррина Салимова](#)

Zaryna Salimava

Статьи по теме

[Credit Suisse и облигации AT1](#)

[Что привело к краху Credit Suisse?](#)

[Крах Credit Suisse: год спустя](#)

[Credit Suisse: расследование начинается](#)

[UBS в центре внимания «финансового жандарма»](#)

[Акционеры Credit Suisse не опускают руки](#)

[Спасение Credit Suisse](#)

[Спасение Credit Suisse: продолжение и финал](#)

[Туманное прошлое и неопределенное будущее Credit Suisse](#)

---

**Source URL:** [\*https://nashagazeta.ch/node/35082\*](https://nashagazeta.ch/node/35082)