

## «Шериф всегда побеждает» | Philippe Hildebrand donne une conférence à Genève

Auteur: Людмила Клот, [Женева](#), 03.10.2011.



Глава Нацбанка Швейцарии Филипп Хильдебранд (© NashaGazeta.ch)

Глава Национального банка Швейцарии Филипп Хильдебранд о плохих новостях для Европы, хороших - для швейцарского франка, а также о том, почему важно платить налоги, и где хранится золотой запас Конфедерации.

|  
Le président de la BNS a annoncé des mauvaises nouvelles pour l'Europe, des bonnes nouvelles pour le franc fort et a expliqué pourquoi il est important de payer les impôts et où la Confédération a son stock en or.

## Philippe Hildebrand donne une conférence à Genève

Филипп Хильдебранд не так давно занимает пост директора Национального банка Швейцарии, но из всех национальных банкиров он – самый знаменитый. Если раньше рядовые швейцарцы даже не задумывались, в чем смысл этой организации, то после того, как 6 сентября 2011 года Центробанк Конфедерации объявил о введении фиксированного курса в размере 1,2 франка за 1 евро, к анализам и прогнозам банка внимательно прислушиваются.

«У меня для вас плохие новости», - так начал Филипп Хильдебранд свое выступление на конференции «Кредитно-денежная политика и международные задачи», которая состоялась в Женеве на прошлой неделе в «Женевском национальном институте». Вход на конференцию был свободным, а зал – небольшим. Поэтому более четырехсот собравшихся послушать Хильдебранда солидных людей в костюмах и галстуках – среди которых были сливки банковского общества Женевы, финансовые аналитики и сотрудники хедж-фондов, журналисты и все, кто профессионально связан с миром экономики и финансов - практически сидели друг у друга на коленях, свисали с подоконников и тесно толпились в коридорах, прилегающих к залу. Поверьте, выступление того стоило.



Перед началом конференции (NashaGazeta.ch)

«Я живу по двум принципам: первый – это воспринимать реальность такой, какова она есть, - так начал Филипп Хильдебранд. - Второй – нужно избавиться от вредной привычки смотреть на ситуацию сверху вниз. Это касается и финансовых рынков

Недавно я вернулся из Вашингтона, с заседания Международного Валютного Фонда, в котором участвую 15 последних лет. И никогда раньше там не царила столь тревожная и морозная атмосфера. (Интересное совпадение, вот и этому участнику не понравилась поездка....- подумалось нам. А вот главу министерства финансов РФ Алексея Кудрина во время поездки в Вашингтон вообще сняли с должности.) Настроение у участников заседания МВФ было даже хуже, чем в кризисном 2008 году. Этому есть причины: мы находимся в опасной экономической фазе в мировом масштабе.

Мировая банковская система ослаблена, а рост производства падает, составляя лишь

4% в 2011 году и, по прогнозам, те же 4% в 2012 году. За этими, на первый взгляд, оптимистическими цифрами скрывается разница между двумя мирами: в развитых индустриальных странах рост производства составляет порядка 1,5%, а в развивающихся странах, к примеру, Африки – 6%. И впервые в истории Международный Валютный Фонд предоставил денежную помощь развитым странам!

Национальный банк Швейцарии полностью разделяет опасения МВФ: главная опасность для мировой экономики находится сейчас в Европе. На мой взгляд, кризис государственных долгов в Европе стал глобальной проблемой.



Филипп Хильдебранд не боится рисковать репутацией (NashaGazeta.ch)  
Швейцарию этот кризис непосредственно не затрагивает, не стоит забывать, что со всех сторон, кроме Лихтенштейна, мы окружены европейскими государствами. В связи с этим мы берем в расчет два риска мирового плана: то, что государственные долги европейских государств в ближайшее время еще увеличатся, а экономический рост в США замедлится или вовсе прекратится...

Рост производства в Швейцарии в последнем триместре 2011 года также слабый – 1,5%, для сравнения – в США он ожидается на уровне 1%, а в Европе и того меньше. Но если производство в Америке еще существует, то катастрофически упал индекс доверия потребителей: для жителей Штатов один из самых важных капиталов – это собственный дом. А когда доллар и цены на недвижимость падают, и твой дом, главная собственность твоей жизни, на глазах катастрофически дешевеет, потребители боятся тратить деньги на что-то еще...

Ситуация на рынке труда в мировом масштабе вялая. В США сегодня 9% безработных – если для Европы эти цифры вовсе не шокирующие, то для Америки звучат угрожающе, напоминая о Великой Депрессии 1930-х годов, когда число безработных

достигало 30%. Причем проблема безработицы грозит стать структурной. 45% безработных в США не трудятся уже дольше 6 месяцев – что для Европы обычная практика, но для Штатов настоящая катастрофа, так как чем дольше люди получают пособие, тем сложнее им в будущем найти работу.

Весь этот негативный коктейль, разлитый в атмосфере, привел к тому, что люди начали искать надежные ценные бумаги для своих капиталовложений. Это и привело к переоценке – опасной! – нашего швейцарского франка.

### **Швейцария - остров, но не совсем**

«Чем для нас грозит сильный франк? Внутренний валовой продукт Швейцарии вырос во 2 квартале 2011 года до 1,4%, это неплохо. Правда, вспомним, что до того мы в течение 7 кварталов жили с приростом ВВП больше 2%, что было просто великолепно...

Ситуация на рынке труда хорошая: лишь 3% безработных. А вот с эволюцией экспорта сложнее: во 2 квартале швейцарский экспорт рос медленнее, чем раньше, а в июле-августе пошел на спад. Национальный банк Швейцарии проводит ежемесячные опросы: они показали, что 58% предприятий страны отметили негативное влияние высокого франка на свою работу. В прошлом квартале таких недовольных было 48%. Причем страдают от сильного франка не только предприятия-экспортеры, но и 40% тех, кто работает на внутреннем рынке. Мы прогнозируем, что рост ВВП в конце 2011 года составит круглый ноль, а итоговый годовой результат на уровне 1-1,4% будет получен только благодаря работе в 1 квартале.



«Я знаю, где хранится золото Швейцарии!» (NashaGazeta.ch)

Швейцарии хорошо, когда хорошо Европе. Поэтому мы поддерживаем все меры Международного Валютного Фонда и политику его главы Кристин Лагард.»

**Вопрос от [Пьера Мирабо](#), экс-президента Ассоциации банкиров Швейцарии (и экс-советника Юлии Тимошенко): «Только честно, коллега, мы все плывем на «Титанике?»»**

«Во всяком случае, я себя чувствую капитаном корабля, который должен действовать, чтобы привести свое судно к цели. Операция по введению курса франка была рискованной. Но в момент действия не нужно бояться рисковать своей репутацией. Не понимаю людей, которые наработывают себе хорошую репутацию и никогда ей не пользуются – зачем же она, как не затем, чтобы в нужный момент бросить на чашку весов ради достижения цели?».

### **1.20 франка против 1 евро – почему?**

«Для меня очень важно разъяснить швейцарскому населению, почему Национальный банк принял решение ввести фиксированный курс франка. 6 сентября я выступил в прямом эфире, и с тех пор не жалею сил на то, чтобы жители поняли, что мы сделали именно то, что были должны. Риск бездействия был выше, чем действия, и создавал опасность для мировой экономики. Почему именно 1,2 франка за 1 евро, а не больше и не меньше? Мы несколько недель обсуждали оптимальный курс, который, с одной стороны, защитил бы нашу экономику, а с другой не стал бы, как сказал господин Мирабо, «Титаником», способным потопить банк, и остановились именно на этой цифре.

**Вопрос журнала L'Hebdo: «Правда ли, что операция НБШ по поддержанию курса франка стоит 4 миллиарда франков в день? Ответьте одним словом: да или нет».**

«Жизнь – непростая вещь... - ответил главный банкир сразу тремя словами. – Национальный банк Швейцарии никогда не комментирует вопросы «Как?», «Когда?» и «Сколько?», такова его политика. Впрочем, мы открытая организация, все наши отчеты находятся в публичном доступе, так что, когда появятся отчетные цифры НБШ за сентябрь, все аналитики кинутся высчитывать затраты...

**Вопрос швейцарца-пенсионера: «Когда Национальный банк, наконец, репатрирует все золото Швейцарии, которое он хранит в Америке?»**

«Хороший вопрос, только мы никогда никому не говорили, где находится золото... С Каспаром Филигером в бытность его министром финансов произошел такой казус: когда на заседании парламента его спросили, где золото Швейцарии, и он честно развел руками: «Я не знаю, Национальный банк мне об этом не говорит».

Я знаю, где находится золотой запас Швейцарии! (смех и овации в зале). И еще два моих помощника знают. В начале работы на посту директора НБШ я проконсультировался у нашего юриста, действительно ли существует закон, запрещающий открывать местонахождение золотого запаса. Оказалось, такого закона нет. Но Национальный банк придерживается принципа секретности в этом вопросе.



Пьер Мирабо (справа): «Только честно, коллега, мы все плывем на «Титанике?»» (NashaGazeta.ch)

Золото для человечества очень эмоциональный способ денежных расчетов. Как говорил мой бывший руководитель, предшественник на посту директора Национального банка, [Жан-Пьер Рот](#): «Золото – это единственная система оплаты, которая требует не компьютера, а грузовика или вертолета». Золотой запас Швейцарии находится не в одном-единственном месте. Принято говорить, что часть золота хранится за границей. Критерии выбора страны-хранителя: уважение Швейцарией государственного суверенитета этой страны. И, соответственно, уважение страной суверенитета Швейцарии. Так что наш золотой запас находится в полной безопасности.

### **Фискальное будущее Европы**

«В фундаментальном философском смысле Европа должна поставить перед собой вопрос: «Куда я иду?» Пойдет ли она по пути единого сбора налогов, как в США, или будет до последнего момента сохранять абсолютный фискальный суверенитет каждого отдельного европейского государства? Нужно понимать, что последняя тактика в Европе очень приветствуется, но она абсолютно не совместима с желанием иметь единую сильную денежную единицу на долговременный период. Страны, пользующиеся одинаковой монетой, но по-разному собирающие налоги – это абсурд».

### **Судьба налоговых райских уголков**

«...Хммм, вначале прикройте, пожалуйста, окна – иначе женеvская финансовая площадка, которая расположена в этом квартале, нас подслушает (бурный смех в зале). В детстве я очень любил ходить в кино, потому что был фанатом фильмов про ковбоев. И главное, чему я на них научился: никогда не ставьте себя в позицию конфликта с шерифом. Рано или поздно, но шериф обязательно вас настигнет! И все бизнес-модели, которые не соблюдают этого принципа, непременно плохо кончат.

Мы живем в эпоху больших перемен, которые, вполне возможно, очень хорошо закончатся с точки зрения долговременного периода, но в конкретный текущий момент довольно болезненны... Банкиры должны понять, что все модели поведения, в основе которых лежит пожелание, чтобы шериф нас не поймал – фальшивые! Я боролся вместе с парламентом за закон [Too big to fail](#), за ограничение рисков для

крупных банков, и доволен тем, что он был принят. Сердце банковской работы, главная ее цель лежит в управлении финансами. Хочется сказать банкирам: успокойтесь, мир останется богатым, клиенты по-прежнему будут искать финансовой диверсификации, и обязательно придут в Швейцарию. Тогда все, что мы заработаем, будет наше, кроме «доли» шерифа».

[швейцарский франк](#)

[Национальный банк Швейцарии](#)

[филипп хильдебранд](#)

[недвижимость в Швейцарии](#)

[швейцария недвижимость](#)

Статьи по теме

[Тайный кандидат в FSB](#)

---

**Source URL:** <http://nashgazeta.ch/news/politique/sherif-vsegda-pobezhdaet>